



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

**INFORME FINAL DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO 105 DE 2017 SUSCRITO
ENTRE DANIEL ALBERTO ARDILA ANZOLA Y EL INSTITUTO PARA LA
ECONOMÍA SOCIAL –IPES–.**

OATOS DEL CONTRATO

Contrato No.: 569 de 2017

Plazo de ejecución Inicial del contrato: Cinco meses y veinticinco días.

Adición en tiempo: Ninguna

Valor Inicial contrato: \$21'560.000, Veintiún Millones Quinientos sesenta mil pesos M/Cte.

Valor Adición del contrato: Ninguna

Fecha de Inicio: 09 de enero de 2018.

Fecha de Terminación: 04 de julio de 2018.

A continuación se relaciona las actividades realizadas en la ejecución del contrato de Prestación de Servicios No.569 de 2017, durante el periodo comprendido entre el 04 de enero de 2018 y el 04 de Julio de 2018, de acuerdo a las obligaciones contractuales y lineamientos de la Subdirección.

Las evidencias y soportes se encuentran radicadas en el expediente del contrato 569 de 2017, las cuales se anexan en archivo Electrónico (CD) correspondiente a cada periodo y del cual se entregó una copia de seguridad y respaldo o backup contra firma del Paz y Salvo.

ACTIVIDADES REALIZADAS

• **PERIODO 1. Del 09 AL 31 DE ENERO DE 2018.**

Ourante este primer periodo las actividades se enfocaron en hacer el levantamiento general de la información y archivos existentes, relacionados con la nueva iniciativa de SGRSI , Mobiliario Itinerante o Semi Estacionario a fin de entender el contexto y panorama general de la iniciativa en la que SESEC deberá dar apoyo técnico:

1. Se llevó a cabo apoyo y gestión de soluciones a requerimientos presentados por los ciudadanos en jornadas de asistencia al ciudadano para SESEC los días 15 y 25 – de enero de 2018 en instalaciones IPES de la Av Cra 10.
2. A través de reunión para Contextualización y revisión de archivos estratégicos como (Ficha EBID 1134), presentación del IPES y Proyecto Emprendimiento, se determinó la importancia de llevar a cabo acciones integrales con el equipo de SESEC y demás subdirecciones del IPES con el proyecto de Mobiliarios Itinerantes liderado por el equipo de REDES (SGRSI) para lograr fortalecimiento al personal sujeto de atención.

Página 1 de 17

3. En reunión con delegado de REDES (SGRSI) se revisaron los temas y documentos existentes relacionados con la implementación del programa de Mobiliario Itinerante, lo que permitió identificar vacíos y necesidades de carácter documental, procedimental, protocolos, escalabilidad, proyección, etc., para lo cual se plantea un trabajo unificado dentro de las diferentes subdirecciones de IPES como la necesidad de integración interinstitucional (DADEP, IDU, Taller Espacio Público, Movilidad, Alcaldías Locales, Policía Nal, IDRD) para buscar el éxito del programa y su desarrollo.
4. En trabajo conjunto con Planeación de IPES apoyé la definición de prioridades y alcances para el Plan de Acción 2018 del proyecto 1134 los días 15-01-2018 y 16-01-2018.
5. Diseñé una ficha técnica del proyecto Mobiliarios Itinerantes como herramienta práctica para la determinación de frentes de trabajo, prioridades y temas que ya han sido contemplados y aquellos que necesitan de atención y acciones correspondientes.
6. Asistí a la socialización/lanzamiento oficial del programa Orienta Pro que se llevó a cabo en las instalaciones del Archivo Distrital el día 15 -01 - 2018, de 10 a 12 pm, por a lineamientos de la Dirección General de IPES como hito del desarrollo de esta alianza conjunta con el Ayuntamiento de Barcelona y otras organizaciones públicas y privadas involucradas en este proceso.

• **PERIODO 2. Del 01 AL 28 DE FEBRERO DE 2018.**

Labor principal de este período fue enfocada en establecer una ruta de emprendimiento encaminada a la nueva alternativa de Mobiliario Semi Estacionario:

1. Para el presente período gracias a la inducción del Funcionario de SESEC (Terreno) Cristian Olarte , el día 28 de Febrero llevó a cabo una sesión de inducción al diligenciamiento del formato FO 203 que permite caracterizar e identificar población para la oferta de programas de IPES.
2. Llevé a cabo la aplicación del FO 203 a la Sra. Angie Vanessa Sandoval Cuarán, la cual fue subida satisfactoriamente al sistema HEMI el día 28 de Febrero y en adelante se aplicara en labores conjuntas de las Subdirección FO 203 como parte del cumplimiento a las metas y objetos del contrato.
3. Como parte del alcance de SESEC, Se estructuró una Ruta de Emprendimiento en conjunto SESEC - SFE y SGRSI, la cual esta enfocada



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO,
Instituto para la Economía Social

en encaminar, orientar y establecer programas de capacitación y fortalecimiento en áreas como Mercadeo y ventas -Finanzas personales - Costos y fijación de precios - Atención al cliente - Fundamentos logísticos, los cuales se plantean como básicos iniciales para el acompañamiento y Asistencia técnica del programa de Mobiliario Semí Estacionario.

4. En la estructuración del programa de Asistencia Técnica para el Mobiliario Semí Estacionario planteé a los delegados de SGRSI un derrotero de temas, requerimientos y procesos que necesitan atención prioritaria en diferentes frentes como Operativo-Documental-Procedimental, los que permiten visualizar y minimizar falencias para el momento de la puesta en marcha, siendo estos de total apoyo en esta fase pre operativa del proyecto.
5. Gestioné y asistí a 7 Reuniones con los delegados de SFE, SGRSI y demás áreas de IPES, que, de alguna manera tienen resorte de los diferentes temas, en donde se han encaminado acciones para plantear de manera clara, práctica y real, los requerimientos y escenarios que se deben surtir en esta fase pre operativa del programa Mobiliario Semí Estacionario, como son Jurídica, Diseño Estratégico, Formación y Empleabilidad, SGRSI y SESEC, en donde se ha logrado plasmar una Ruta de Emprendimiento sólida que se convierte en la hoja de Ruta para la ejecución del proyecto.
6. Asistencia del equipo de SESEC a reunión con Dirección General, el día 15 de Febrero para revisión de temas, prioridades y alcances del equipo de Emprendimiento- SESEC, en donde se expusieron cada uno, los avances y status de las gestiones y se impartieron lineamientos para lograr un trabajo integral de toda la unidad de SESEC.
7. Participé activamente en reunión con Dir Gral. y equipo Interdisciplinario IPES el día 22 de Febrero, para seguimiento de tareas y avances del Proyecto Mobiliario Semí Estacionario con el fin de coordinar con SGRSI, los recursos, actividades y plan de trabajo en donde se revisaron los múltiples escenarios e inquietudes en su fase pre operativa.
8. Asistí al taller de capacitación de elaboración de Documentos técnicos que la Profesional Enyi Aldana lideró el día 16 de Febrero para inducción al equipo de SESEC para proporcionar nociones del paso a paso en la elaboración de estos docs.
9. Asistí a la capacitación que la Subdirección Jurídica, que la funcionaria Tania Vuelvas brindó como guía y nociones para la estructuración de Estudios y Documento Técnicos requerido para la eventual contratación de la Asistencia Técnica para el programa de Mobiliario Itinerante.

• **PERIODO 3. 01 AL 31 DE MARZO DE 2018.**

El enfoque principal de los esfuerzos durante este período es producir el Documento técnico y estructurar lo pertinente para ajustar la Ruta de Emprendimiento y fase previa de ingreso como lo son la entrevista, criterios de ingreso a la alternativa y perfil del futuro beneficiario:

1. Presté asesoría en Atención al Usuario a dos ciudadanos (Madre e Hijo) que se acercaron al IPES como vendedores en espacio público, recientemente llegados a Bogotá sin registro anterior, los cuales fueron recibidos por mi y entregados para ser entrevistados por el Profesional de Atención al Usuario de Formación y Empleabilidad para iniciar proceso de registro y guía para las diferentes alternativas del IPES.
2. Acudí por solicitud de la Subdirectora, el viernes 23 de Marzo - Piso 8, a la socialización en Comité de Dir Gral el modelo de Ruta de Emprendimiento que SESEC ha estructurado en acompañamiento con SFE y SGRSI, en donde además de estas subdirecciones, hay resortes técnicos de SAF, SDAE, espacio en el que se presentó y sustentó ante la Directora y el Comité, la PPT de SESEC que contiene las fases de la Ruta de Emprendimiento como; Selección, convocatoria, socialización, perfilación, capacitación, adjudicación, asistencia técnica y seguimiento, así como cronogramas de actividades y los responsables de cada uno de estos, reunión de la cual se desprendieron varios temas de atención y acción por parte de las diferentes subdirecciones, entendiendo que la necesidad de articulación interna y con entidades externas se hace necesaria para la puesta en marcha de cada una de sus fases.
3. Trabajo para la estructuración del Modelo de Intervención junto con el apoyo de la Profesional Luz Amparo Rodríguez, en cuanto a metodología y estructuración del documento, un insumo que hace parte de un Documento Técnico solicitado por la Subdirección para la contratación de un tercero a través de licitación Pública, encargado de realizar la Asistencia técnica a los beneficiarios del programa de Mobiliario Semi Estacionario, dicho documento contiene y demarca el detalle de los alcances, herramientas y actividades que a su vez deberán contener los entregables, metodologías, productos y cronogramas que el Contratista deberá cumplir a cabalidad cuando este sea asignado como ganador del proceso licitatorio.
4. Gestioné y coordiné reunión con el equipo de profesionales de SGRSI y SESEC a cargo del tema Psicosocial (Cristina Rojas, Dilmer Pino, Paola Gómez, Liliana Pérez), en la cual se definieron y unificaron criterios, pruebas, perfiles competenciales y la manera de aplicar los diferentes

indicadores de esta fase como Índice de Vulnerabilidad, FO 017, Prueba DISC , así mismo se determinó que el modelo de entrevista, sus correspondientes temas y criterios serán definidos en conjunto SGRSI y SESEC Psicosocial.

5. Apoyé a la profesional Psicosocial de SESEC en el establecimiento de una de las fases iniciales del proceso para el programa de Mobiliario Semi Estacionario radica en la entrevista que tendrá el potencial beneficiario con el equipo Psicosocial, en donde se evaluarán capacidades y determinarán líneas de intervención para capacitaciones en su proceso de transitoriedad, trabajo llevado a cabo el día 12 de Marzo con la Profesional del equipo Psicosocial SESEC (Paola Gómez) .

• **PERIODO 4. 01 AL 30 DE ABRIL DE 2018.**

Actividades principales de este período encaminadas a terminar el documento para la Asistencia Técnica al mobiliario Semi Estacionario y demás relacionadas con el mismo proyecto:

1. Hice parte del equipo de SESEC (domingo 15 de Abril), que llevó a cabo levantamiento de caracterizaciones y oferta de servicios de SESEC (FO - 409) y créditos a través de la Corporación Minuto de Dios y el IPES en La Feria de Cachivacheros de la 24.
2. Hice parte de la reunión en Dirección Gral., (12 de Abril) junto con el compañero de SESEC Diego Alejandro Uscátegui , la Dra. Sandra Barrera y la Persona a cargo de Redes sociales de IPES, con el fin de establecer, plantear ideas y visibilizar las oportunidades y estrategias para la creación e implementación de una estrategia de contenido digital del IPES.
3. Gestioné ante la Oficina de Comunicaciones del IPES, Sr Diego Urrea, con su OSA pertinente, la petición de los diseños tentativos de Uniforme tipo y Gorra que hacen parte del proceso de Licitación Pública para el proyecto Mobiliario Semi Estacionario liderado por SGRSI.
4. Con el apoyo de la Profesional especializada Luz Amparo Rodríguez y la Profesional María del Pilar Carbonell, en sesión de trabajo de 8 horas, se desarrollaron y plasmaron los puntos requeridos para la correcta elaboración del Documento Técnico en donde se ajustaron las necesidades, recursos, y herramientas, base para la Licitación Pública para la Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial de la nueva iniciativa Mobiliario Itinerante que será soporte para la Solicitud de Cotización (Punto 4) de la Asistencia Técnica

Comercial Y Psicosocial de la nueva alternativa comercial liderada por SGRSI.

5. Ajusté el documento llamado "Solicitud de Cotizaciones" en el punto correspondiente al Recurso Humano que requería la identificación de las tareas (profesión, experiencia, alcances) de cada uno de los personajes profesionales y tecnólogos planteados como mínimos para el equipo de Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial a contratar.
6. Asistí (6 de Abril) en la Oficina de la Subdirectora de SFE, a reunión con el IDRD, con el enlace Yovvanni Prieto (IDRD) , la Profesional Dagma Galvis (SFE) , John Penagos (SDAE) y la Dra Esperanza Sachica, con el fin de determinar los alcances para el acompañamiento que se prestará para la nueva alternativa de Mobiliario Itinerante, donde se determinaron cantidad de horas, se validaron temas y quedó establecido el apoyo clave que IDRD y sus parques prestarán al IPES en esta nueva iniciativa.
7. Como parte de la planeación correspondiente en la estructuración del Documento Técnico para la Asistencia Técnica al Mobiliario Itinerante, se contemplaron y plasmaron en el documento la implementación de herramientas de diagnóstico evaluación, seguimiento y acompañamiento posterior que crearán un perfil de capacidades y permitirán evidenciar evolución desde que ingresan al programa y aún después de los 8 meses en donde el IPES quedará con las herramientas y trazabilidad para un desarrollo Psicosocial y Comercial de cada unidad productiva medible en el tiempo, que a su vez buscará identificar aquellos beneficiarios que tengan ideas de negocio y tengan un perfil Emprendedor para una posterior transitoriedad.
8. La Subdirección Jurídica y de Contratación, ofreció una charla/capacitación "Estudios y Documentos Previos" en donde entregó información relacionada con la importancia de especificar las necesidades de la entidad y del programa a la hora de salir a un proceso licitatorio, que debe entre otros incluir la adecuada utilización del FO 481, contar con los Vo.Bo de Jurídica y finalizará con la publicación en SECOP II.
9. Brindé apoyo a la convocatoria que el IPES llevó a cabo para el evento del día 5 de Abril para el evento "Asistencia Técnica Internacional para Mejorar el modelo de Intervención, emprendimiento y formación para el empleo de los vendedores informales, adelantado por el Programa Protección Social y Empleabilidad de la Comisión Europea (Socieux+) , en donde contacté a las entidades APC Colombia, Migración Colombia y Cancillería quienes enviaron delegados para este evento.



PERIODO 5. 01 AL 31 DE MAYO DE 2018.

Actividades de este periodo encaminadas a la consecución de población para la nueva alternativa de SGRSI Mobiliario Semi Estacionario, donde se establecieron equipos y cronogramas para este fin:

1. Llevé a cabo caracterización en el Parque Las Flores de la 68 con Caracas (09 de mayo), como apoyo en la gestión que SESEC adelanta para la caracterización de las cocinas de los puntos comerciales allí ubicados, ejercicio que mediante formatos y soporte fotográfico permite conocer las características , necesidades y condiciones de la infraestructura física de estos puntos.
2. Con el fin de definir las necesidades y planificar previo a la primera jornada de Caracterización de población objeto para la nueva Alternativa Mobiliario Semi Estacionario, se llevó a cabo una reunión (9 de Mayo), e hice parte del equipo SGRSI-SFE-SESEC en donde se coordinó lo pertinente para que la sesión del día 10 de Mayo en Tunal tuviese un orden y planeación pertinente.
3. Como parte de las fases iniciales del proceso de perfilación de la población objeto para la nueva alternativa "Mobiliario Semi Estacionario" , hice parte del equipo SESEC/SGRSI/SFE que llevó a cabo la ejecución de la primera jornada de perfilación en la Casa de la Cultura de Tunjuelito (Tunal) , (10 de Mayo - 8:30 am a 2:30 pm) caracterizó, perfiló y entrevistó a los potenciales beneficiarios de la alternativa.
4. Con el fin de coordinar lo pertinente para la jornada de Perfilación (Mobiliario Semi Estacionario) para la población del parque Simón Bolívar, se llevó a cabo una reunión de planeación y distribución de roles y tareas en la que participé junto con las Psicólogas de SESEC Paola Gómez , Liliana Pérez y el equipo Psicosocial SGRSI y apoyo de SFE.
5. El día 23 de Mayo, hice parte del equipo SGRSI-SESEC-SFE que en la cafetería piso 2 del IPES de 8am a 12:30pm llevó a cabo la jornada de perfilación, y entrevista para potenciales beneficiarios de la alternativa Mobiliario Semi estacionario, esto como parte del proceso inicial estructurado para la definición de la población objeto de la nueva alternativa.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

6. En el marco del desarrollo de la Alternativa Mobiliario Semi Estacionario, de acuerdo a solicitud de la Dir Gral, junto a la Profesional Enyi Aldana SESEC, se trabajó para llevar a cabo ajustes en las líneas de tiempo propuestas con las alternativas de 5, 3 y 2 meses de Asistencia Técnica, así mismo se plasmó en una presentación una propuesta de Asistencia Técnica no convencional, enfocada en productos, que sería la Asistencia enfocada en Estructuración de Micro Proyectos, esto por solicitud de la Dir Gral. en comités Técnicos y como propuesta para un plan de trabajo que permita un mayor impacto .
7. De acuerdo a lineamientos de DG se trabajó en la nueva definición de un modelo de intervención , montado en una presentación de PPT, enfocada en Asistencia técnica Convencional para 3 meses en una línea de 10 meses a contratar, de acuerdo a los últimos lineamientos del comité de Contratación.
8. Acudí a la sesión de Planeación Estratégica (viernes 18 de Mayo de 1pm a 6pm, Piso 2 IPES), en donde todo el equipo de SESEC de la mano del Coach Alberto Higueta y la Sra Nora Cortéz , se abordaron temas que a través de una dinámica de grupo permitió conocer y dimensionar la importancia de un trabajo coordinado, planeado y dirigido a los resultados, que posteriormente., se recogió en el análisis de las debilidades, fortalezas y acciones planteadas para cada uno de los proyectos que se tienen a cargo, en mi caso, fue relacionado al Mobiliario Semi Estacionario, para el cual he estado a cargo de plantear y definir una Hoja de Ruta para la Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial.
9. Como resultado de la jornada de Planeación Estratégica fue solicitado reunir en un documento las debilidades , ventajas y acciones propuestas, que en mi caso se delimitaban en lo relacionado a la Alternativa Mobiliario Semi Estacionario, documento enviado a el Dr. Juan Manuel Vargas Buendía (a cargo de Calidad/Planeación SESEC) con el fin de elevar a la Dir Gral. lo plasmado para formulación de acciones desde esas instancias.

PERIODO 6. 01 AL 30 DE JUNIO DE 2018.

Actividades de este período enfocadas en plan de choque encaminado a la entrevista, y perfilación de población para ser parte del proceso de ingreso a la ruta de Emprendimiento para la nueva alternativa de Mobiliario Semi Estacionario:

1. Como parte del plan de acción de SESEC para consecución de la población objeto para la alternativa de Mobiliario Semi Estacionario , el equipo de territorio SESEC -SFE llevó a cabo una caracterización en

Página 8 de 17



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Trabajo para la Economía Social

espacio público en la zona de Parque Simón Bolívar, de la cual se logró un listado de 33 vendedores, los cuales estuve a cargo de convocar vía telefónica para ser caracterizados y perfilados para jornada del día 20 de Junio en IPES, dicha convocatoria haciendo uso del protocolo de llamada definido para este propósito.

2. El día 19 de junio hice parte de una sesión de trabajo a la que participaron la Subdirectora de SFE Dra. Esperanza Sáchica, SESEC Dra. Adriana Villamizar, Cristian Olarte (Territorio SESEC), Dilmer Pino (Psicosocial SGRSI), Psicicoal SESEC Paola Gómez , en donde se determinó que como plan de acción para consecución de la población objeto del Mobiliario Semi estacionario, en donde se definieron actividades de priorización de localidades y distribución de tareas para tres localidades inicialmente Rafael Uribe Uribe, convocatoria telefónica de 665 personas a cargo de SGRSI, Usaquén a cargo de SESEC con 165 personas y SFE con Rafael Uribe Uribe para 295 personas a partir de la base de datos de 6.011 personas remitidas por SGRSI a los que se aplicó filtro por tipología de productos .
3. Con el objetivo de implementar un plan de acción que permita lograr canalizar y establecer la población necesaria para la asignación de alternativa de mobiliario semi estacionario , en conjunto con las subdirecciones de SFE y SGRSI y el equipo de SESEC, donde apoye en la coordinación y aplicación de las pruebas DISC en las jornadas de los días 20 de Junio (IPES) , 21 Junio (IPES), 27 junio (PVD Kennedy), 28 junio (IPES), dichas jornadas de acuerdo a lo establecido por convocatorias telefónicas de las localidades de Rafael Uribe Uribe, Kennedy y Usaquén, así como las gestiones del equipo de territorio quienes convocan e invitan haciendo barridos en las zonas de Simón Bolívar, Cll 72 a Cll 100.
4. Efectué por lineamiento de la Subdirección de SESEC (25 de junio), la convocatoria telefónica de un listado de Corporación Unidos de Galerías provisto por SFE del cual llevé a cabo validación de datos en HEMI y de los 14 identificados como aptos para la alternativa, solamente 2 aceptaron la invitación para el día 27 de junio en IPES.
5. Para la convocatoria de población para la Alternativa de Mobiliario Semi Estacionario, por lineamiento de la Subdirección, el día 14 de junio redacté y se ajustó junto con la Dra. Luz Amparo Rodríguez y la Dra. Adriana Villamizar el protocolo de llamada para ser aplicado en las convocatorias de las localidades de Kennedy , Usaquén y Rafael Uribe Uribe, protocolo que se socializó a SGRSI y SFE quienes serían los apoyos para la convocatoria telefónica de los días 20, 27 y 28 de Junio.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

6. Con el fin de establecer la población objeto para la Alternativa de Mobiliario Semi Estacionario y por lineamiento de la Subdirección, el día 14 de junio se procedió a trabajar en conjunto con el apoyo del Ing Alejandro Uskategui (SESEC) sobre la sabana de datos remitida por el Ing Bahamón (SDAE), en donde se aplicó búsqueda y filtros a partir de la tipología de productos (bebidas envasadas, confitería, frutas, café, flores y bebidas preparadas), base de datos que sería el objeto de convocatoria de llamada para perfilación y entrevista como parte del proceso de ingreso a la nueva alternativa de SGRSI con el Mobiliario Semi Estacionario.
7. Con el fin de ilustrar e informar a través de una herramienta promocional visual, por lineamientos de la Subdirectora de SESEC, (15 de Junio) se solicitó mediante OSA la elaboración de un volante o flyer tamaño carta con información básica de los tipos de mobiliario (T1 y T2), la cual fue revisada y validada por el Subd. Carrasquilla, y el Vo.Bo de la Directora para que sean impresas por 6.000 unds que serán distribuidas en las jornadas de caracterización en campo a cargo de las diferentes subdirecciones que apoyen el proceso.
8. De acuerdo a solicitud de Dir Gral y con el fin de ser presentado en el proceso de contratación de Asistencia Técnica a Mobiliario Semi Estacionario, (7 de Junio) llevé a cabo ajustes del modelo de intervención y slide de Presentación de PPT para modelo de 3 y 7 meses de la Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial, con una línea de tiempo de 7 meses de contratación asumiendo grupos de 100 pax de acuerdo a las entregas graduales del mobiliario de parte del fabricante
9. Gestioné con SAF el espacio del auditorio Piso 2 del IPES, como parte de las acciones para establecer la población objeto de la alternativa de Mobiliario Semi Estacionario, por solicitud de la Subdirección, en el que los días miércoles y jueves de Junio (20 - 21) y Julio (4,5,11,12,18,19,25,26) de 7:30 am a 12:30 pm estén disponibles para las jornadas de perfilación y entrevistas a cargo de SGRSI-SESEC y SFE.

• **PERIODO 7. 01 AL 04 DE JULIO DE 2018. (INFORME POR HACER)**

Periodo final comprendido por 02 días laborales Martes y Miércoles.

1. Apoyé al Diseñador Sebastian Caukali de Comunicaciones IPES para coordinar internamente y de manera directa con el equipo de SGRSI (Dilmer Pino y Alexis Cuenca) designados por SGRSI para este proyecto, con el fin de llevar a cabo los ajustes y OSAs finales requeridas por Comunicaciones para complementos del diseño final del flyer o volante que se manejará institucionalmente como herramienta



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

de comunicación de la nueva alternativa económica en las jornadas de identificación y captación de interesados.

- 2. Gestioné y radiqué respuesta del Memorando de Dir Gral (No 00110-817-003767), con respuesta radicada con el No 5189 del 18-07-2018) , el cual solicitaba informar las acciones y estrategias a seguir por parte de SESEC y SFE para la consecución de la población y los procesos de formación complementaria para los potenciales beneficiarios de la alternativa.
- 1. Se entregó en archivo físico, carpeta que contiene el historial de los memorandos remitidos a SESEC con las bases de datos solicitados a SDAE y SGRSI para las convocatorias vía telefónica de acuerdo a las localidades y priorización definidas por la Subdirección.
- 2. Elaboración de informe final de gestión y actividades del actual contrato 569 de 2007 a cargo de crear una Ruta de Emprendimiento y elaboración de un documento técnico para la contratación de la Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial para los beneficiarios de la nueva alternativa Mobiliario Semi Estacionario.
- Así mismo, como complemento a lo anteriormente descrito y con el objeto de relacionar información relevante en cuanto a antecedentes de la Alternativa Mobiliario Semi Estacionario, a continuación, se encuentra un informe de gestión que demarca temas de atención identificados por el contratista y algunas acciones propuestas, este, como parte de los documentos relacionados en el informe mensual de actividades No 5, y de acuerdo a la sesión de Planeación Estratégica que el equipo SESEC, el día viernes 18 de mayo (2do Piso IPES), en donde se solicitó de manera puntual plasmar las fortalezas, debilidades y acciones sugeridas para abordar el tema de Mobiliario Semi Estacionario de SGRSI.

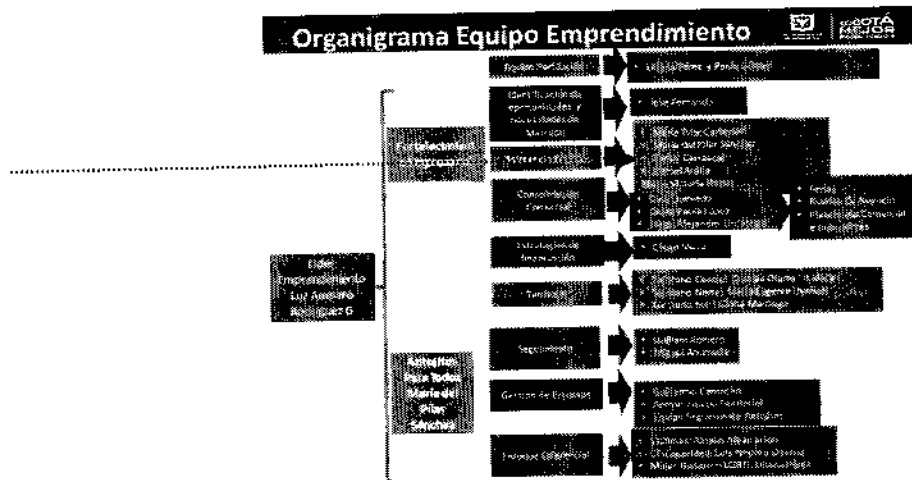
En el marco del contrato de prestación de servicios 569- 2017, con una duración de 5 meses y 26 días, cuyo objeto es: "PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES AL INSTITUTO PARA LA ECONOMIA SOCIAL - IPES, EN EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES EN LOS PROCESOS Y PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO, FORTALECIMIENTO Y/O SEGUIMIENTO, DIRIGIDOS A LA POBLACIÓN SUJETO DE ATENCIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE EMPRENDIMIENTO, SERVICIOS EMPRESARIALES Y COMERCIALIZACIÓN".

Abordo este tema , es desde mis alcances, obligaciones y rol, posteriormente debilidades, fortalezas y acciones sugeridas.

- 1. Relacionar las acciones y documentos soporte pertinentes desarrollados a mi cargo y según lo solicitado por Dirección General para Comité Técnico, "Presentar los requerimientos que faltan por cumplir, cuál es la estrategia

para cumplirlos y el plan de acción con los responsables indicando los productos y las fechas de entrega”.

2. De acuerdo a los alcances del Organigrama de SESEC (debajo) y a los Indicadores establecidos por la Subdirección para mi gestión de crear un Modelo de Asistencia Técnica a la nueva alternativa de SGRSI y el IPES, llamada “Mobiliario Itinerante” o “Semi Estacionario” mi gestión se ha desarrollado de acuerdo al contenido relacionado en los literales a continuación.

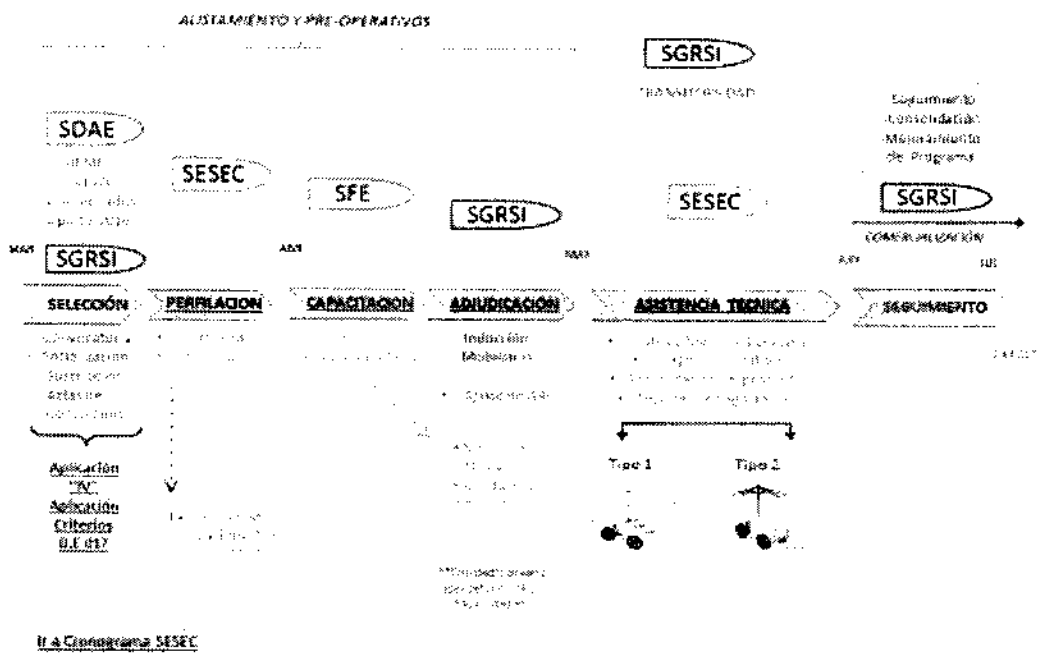


a. Ruta de Emprendimiento Mobiliario Itinerante:

Modelo de Ruta de Emprendimiento de SESEC que reúne el planteamiento de los pasos a seguir por los potenciales beneficiarios de la alternativa desde su proceso de selección hasta la implementación de la Asistencia técnica que involucra las diferentes Subdirecciones del IPES desde su misionalidad, para atender la necesidad de implementar un plan de acompañamiento a la

población objeto de atención en el nuevo mobiliario desarrollado por la SGRSI del IPES. (Anexo presentación completa de la Ruta en mención).

RUTA MOBILIARIO SEMI ESTACIONARIO



b. Documento Técnico, Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial para los beneficiarios de la Alternativa Mobiliario Itinerante:

La Asistencia Técnica planteada para los beneficiarios de esta nueva alternativa económica, tiene como objetivo desarrollar en tres fases: una previa al contratista y las dos posteriores que serán atendidas por el Operador idóneo a través de licitación pública. La fase de preparación seleccionará y perfilará a los potenciales beneficiarios que surtirán un proceso de entrevista y aplicación de pruebas de capacidades y estudio de índice de vulnerabilidad, lo cual permitirá clasificar a aquellos candidatos que posterior a la suscripción de contratos y actas correspondientes procederán a cumplir con una fase de formación complementaria de 94 horas, que será guiada por la Subdirección de Formación y Empleabilidad del IPES a través de los aliados estratégicos idóneos como SENA e IDRD, la cual entregará bases técnicas y herramientas de conocimiento en diferentes frentes y temáticas para iniciar su ejercicio con el nuevo mobiliario. A través de la socialización que se hará con los beneficiarios de la alternativa y el



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

Contratista/operador se dará inicio a la Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial que en un término de 8 meses diagnosticará a cada una de las unidades productivas y a sus beneficiarios que mediante visitas in situ , talleres y la aplicación de herramientas desarrolladas específicamente para cada propósito, permitirán establecer planes de mejoramiento, líderes, ideas de negocio y emprendimiento que serán atendidos y acompañados por el IPES, una vez surtidos estos 8 meses. El Contratista consolidará la información recogida en terreno, aplicará e interpretará los resultados de encuestas que analizarán 360 grados cada unidad productiva y en un informe final reunirá y planteará planes de mejoramiento y seguimiento a nivel comercial y psicosocial para los beneficiarios lo cual se socializará en un evento de cierre que contará con la participación del IPES y de los protagonistas del proyecto que son los beneficiarios de la alternativa mobiliario Itinerante.

c. **Modelo de Intervención:** Este documento reúne el detalle del conjunto de actividades, actores, herramientas, y pasos planteados como estrategia para lograr la sostenibilidad Comercial y Psicosocial mediante el acompañamiento personalizado de los beneficiarios de la nueva alternativa del IPES desde su gestación, crecimiento y consolidación, como se puede ver en el cuadro de modelo de intervención relacionado debajo, el documento completo se anexa.

d. Los documentos anteriormente relacionados fueron radicados en la presente semana (Semana 15 mayo 2018) para su proceso de revisión y justificación interna ante Dirección General y hacen parte de la trazabilidad y soporte de la gestión relacionada con la Asistencia Técnica Comercial y Psicosocial para los potenciales beneficiarios de la Alternativa Mobiliario Itinerante o Semi estacionario, la cual depende 100% de la gestión y avances correspondientes a la definición de la población objeto, áreas designadas para el funcionamiento (Andenes y/o parques etc) y de la fabricación y entrega efectiva de los mobiliarios, establecidos en 343 unidades de acuerdo al contrato 552 de 2017 con el Contratista Inversiones Guerfor S.A .

e. **Fortalezas proyecto Mobiliario Semi Estacionario desde la óptica del contratista:**

- Es una nueva alternativa que pretende organizar el uso y aprovechamiento del espacio público por parte de vendedores que usan algún tipo de mobiliario para desarrollar ventas en temáticas de bebidas calientes, bebidas preparadas, confitería, frutas y flores.
- Puede ser la fase inicial hacia modelos de venta móviles, regulados insignia para implementación de pedaleo asistido (eléctrico)
- Es una gran oportunidad de articular e implementar los alcances, experiencia y misionalidad de todo el IPES en un solo proyecto.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

- El proyecto tiene un gran potencial de reflejar e integrar múltiples alternativas y/o programas del IPES como plazas de mercado, parques, puntos comerciales entre otros.
- Es un proyecto que tiene la gran posibilidad de incorporar y abrir la puerta a patrocinios (estrategias de Marketing) y acompañamientos técnicos a la población beneficiada como por ejemplo : AMOR PERFECTO (Café) – formar en arte del Barismo, uniformar, brendear carros (publicidad por presencia de marca), lo cual no fue visto como una opción por parte de la Dir Gral.
- Es este un proyecto/iniciativa altamente atractivo y de gran visibilidad para su implementación en la ciudad, que bien logrado permitiría potenciar su implementación y replicar en otras ciudades de Colombia que tienen situaciones y poblaciones similares.

f. Debilidades proyecto mobiliario Semi Estacionario desde la óptica del contratista:

- Es un proyecto que no contó con el desarrollo de un enfoque/lineamiento/concepción claro, previamente planteado para justificar la licitación de fabricación de x o y cantidad de mobiliarios.
- No hay una circulación ni socialización de carácter estratégico de información como cronogramas de fabricación y entrega, manuales de uso, garantía, georeferenciación de la población, metas ni planes de parte de la Subdirección lidel de la iniciativa (SGRSI).
- No es una iniciativa que cuente con las necesidades y expectativas de la población objeto del IPES para su implementación y concepción (imposibilidad de vender y/o comercializar x o y productos), limitación en movilidad.
- Esta iniciativa se enfoca más en cumplir las metas de cada subdirección (ejecución de presupuestos, metas, protagonismos) que las necesidades reales de los potenciales beneficiarios.
- Falta de planeación y abundancia de Memos entre las subdirecciones, para diferentes temas lo cual redundan en acciones enfocadas a presentar informes y/o presentaciones a la DG que no solucionan lo necesario.
- El IPES asume erróneamente que todos los beneficiarios les conviene o quieren salir de la informalidad y plantean una "transitoriedad" y aunque es concebido para 2 años no considera un escenario y/o alternativa o estrategia a posteriori.
- No existe claridad ni soporte técnico de los criterios específicos de ingreso/egreso a la alternativa mas alla de los planteados en el D.E 0.17.
- No se contempló ni desarrolló un piloto previo en la ciudad para establecer la cantidad/tipo de mobiliario y la idoneidad de la alternativa frente a la necesidad a suplir en la ciudad y para la población objeto de atención.
- La Asistencia técnica que se formula desde SESEC depende de múltiples falencias y vacíos en información desde la gestación del proyecto a cargo de

Página 15 de 17

las subdirecciones líderes de la alternativa (SGRSI-SDAE), lo cual dificulta establecer una hoja de ruta congruente para la alternativa y un reproceso ante cada comentario y sugerencia del Comité Directivo con una objetividad que en muchos casos queda en evidencia por sus mismas contradicciones.

g. Acciones sugeridas:

- Articulación Intersectorial IPES : Revisión conjunta de la ruta de Emprendimiento, cronogramas, por parte de los tomadores de decisiones de las Subdirecciones encargadas.
- Es necesario la entrega/socialización de productos correspondientes como: Definición de la población (bases de datos de beneficiarios), Documentos técnicos base, modelos de contrato, pólizas de seguro, cobertura ARL que aplica, nombre del proyecto, zonificación o georeferenciación de los beneficiarios para la alternativa, cronogramas de fabricación y entrega del mobiliario, estrategia IPES para la implementación de la alternativa (Medios, fases, zonas, gradualidad en la implementación, planes de choque ante contingencias etc).
- Articulación Interinstitucional: Se considera de gran importancia la creación de mesa conjunta para trabajo con las instituciones de carácter Distrital que deben estar al tanto y/o trabajar con el IPES para un buen desarrollo de la nueva iniciativa (IDU, Taller Espacio público, Movilidad, Alcaldías Locales, IDRD, SENA, Policía Nacional etc).
- Establecer y conocer la estrategia: en la que el MOBILIARIO SEMI ESTACIONARIO encaja para que los potenciales beneficiarios dejen sus actuales chazas, carros, carretas y no sean simplemente 343 mobiliarios adicionales para la venta en el espacio público en la ciudad, establecida por SDAE y SGRSI) como gestores y líderes de la nueva alternativa.
- Comité Mobiliario Semi Estacionario: Manejar y/o establecer una manera organizada, práctica y funcional un (comité técnico, mesa de trabajo etc), con premisas como idoneidad, capacidad de maniobra, toma de decisiones y disponibilidad de tiempo, para lo concerniente a las fases de implementación, seguimiento y ejecución de esta alternativa y su sostenibilidad en el tiempo.
- Ver con mente abierta la posibilidad de articulación de esta alternativa con los demás programas del IPES, del Distrito y con sector privado para que su impacto en la población sea beneficioso para la imagen del IPES ante la población objeto de atención.

94



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
DESARROLLO ECONÓMICO.
Instituto para la Economía Social

- Conocer cual es la concepción, lineamientos e ideas de la Dirección General con relación a la implementación de esta iniciativa, para así poder formular una Asistencia Técnica idónea, eficiente y con acciones acertivas para la alternativa y su población objeto, en lugar de diseñar documentos técnicos al azar que generan desgaste del equipo, pérdida del enfoque y tiempo.
 - Analizar la posibilidad de trabajo articulado con entidades/programas pares del IPES a nivel nacional, fundaciones y/o organizaciones para lograr una mayor visibilidad y minimizar márgenes de error en la implementación de este tipo de alternativas.
- h. Escenarios Planteados Asistencia Técnica:** 3 escenarios de acompañamiento técnico (5 , 3 y 2 meses) solicitados por Dir Gral para la Asistencia técnica planteada por SESEC que aun estaban por ser validados, revisados y evaluados por el Comité de DG para la contratación del operador correspondiente.
- i.** Finalmente en Junio/Julio, el Comité de DG definió contratar un modelo de asistencia técnica enfocada en el fortalecimiento de cada unidad productiva durante su "transitoriedad" (2 años) y donde posteriormente los beneficiarios al término de su contrato deberán volver a la informalidad en mobiliarios que tal vez no serán necesariamente los provistos por IPES, pues las opciones de temáticas económicas (Tipo 1 y Tipo 2), estrategia de implementación y sostenibilidad en el tiempo no han sido objeto de análisis de viabilidad pertinente por parte de la Subdirección que lidera la nueva alternativa.

DANIEL ALBERTO ARDILA ANZOLA
CC: 80.089.576 de Bogotá.
Contratista SESEC
CPS No.569/2017.