



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**  
DESARROLLO ECONÓMICO  
Instituto para la Economía Social

# **IPES**

## **INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023**

**Cuarto Trimestre**

**SUBDIRECCIÓN**

**DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO**

**BOGOTÁ, 2024**

Elaboró John Alexander Rincón P profesional universitario SDAE	Revisó: Edgar Mauricio Mera Erazo CPS N° 53 IPES de 2023	Aprobó: Cenayda Paola Rico Parada Subdirectora de diseño y análisis estratégico
--	--	--

	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>3</b>
<b>2. JUSTIFICACIÓN</b>	<b>3</b>
<b>3. OBJETIVO</b>	<b>4</b>
<b>4. ALCANCE</b>	<b>4</b>
<b>5. RESPONSABLES</b>	<b>4</b>
<b>6. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS</b>	<b>6</b>
<b>7. DESARROLLO</b>	<b>8</b>
<b>8. DOCUMENTOS ASOCIADOS</b>	<b>41</b>
<b>9. MARCO NORMATIVO</b>	<b>41</b>
<b>10. CONTROL DE CAMBIOS</b>	<b>41</b>
<b>11. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS</b>	<b>41</b>
<b>12. ANEXOS</b>	<b>42</b>

	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción Institucional -PAI- es un instrumento de planificación a corto plazo que establece la ruta de alcance de sus metas y objetivos. Así como hay muchas formas de llegar a un destino, un programa puede tomar muchos caminos para alcanzar las metas, cumplir los objetivos y lograr resultados. El PAI se entiende como aquel instrumento de planeación estratégica por medio del cual una organización programa sus metas y actividades a desarrollar durante un año, respondiendo a los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Distrital, a los lineamientos establecidos en los Planes Estratégicos Sectoriales y el Plan Estratégico Institucional - PEI, así como al presupuesto aprobado para cada vigencia. (Sinek, S. 2013).


El presente informe da alcance a los resultados del seguimiento, desarrollado por el Instituto al Plan de Acción Institucional para el cuarto trimestre de la vigencia, coloca a disposición de la ciudadanía, la información sobre el cumplimiento de las metas establecidas para el periodo, las dificultades, estrategias que respaldan las decisiones y acciones misionales priorizadas para cada periodo. El Plan de Acción como Instrumento de planeación, permite el seguimiento de las metas y las actividades desarrolladas por las diferentes dependencias de la Entidad, en el que se consolidan las acciones previstas para alcanzar los fines propuestos para la vigencia, de acuerdo con los objetivos del Plan Estratégico, las metas del Plan de Acción, y las metas de los proyectos, en concordancia con el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital asignado a la entidad.

## 2. JUSTIFICACIÓN

El procedimiento de seguimiento y monitoreo se realiza bajo el esquema metodológico del seguimiento a la gestión y desempeño dispuesto por el Instituto para la Economía Social – IPES, con el propósito de conocer permanentemente los avances en la consecución de los resultados previstos en su marco estratégico. Para ello la metodología se basa en la dimensión de evaluación de resultados del Manual Operativo MIPG. Este aborda el seguimiento a partir de los factores más importantes de la ejecución de lo planeado, y le permite a la entidad lo siguiente:

- Saber en forma permanente el estado de avance de su gestión,
- Plantear las acciones para mitigar posibles riesgos que la puedan desviar del cumplimiento de sus metas, y
- Al final del periodo, determinar si logró sus objetivos y metas en los tiempos previstos, en las condiciones de cantidad y calidad esperadas y con un uso óptimo de recursos.

Igualmente, la evaluación de resultados permite también definir los efectos de la gestión institucional en la garantía de los derechos, satisfacción de necesidades y resolución de los problemas de los grupos de valor. Con ello se busca que estos ejercicios de seguimiento y evaluación institucional complementen y agreguen valor a otras mediciones que son llevadas a cabo por entidades, que efectúa la evaluación de las políticas.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. Desarrollo Económico Instituto para la Economía Social</p>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

### 3. OBJETIVO

Realizar alcance a la evaluación, control, seguimiento y monitoreo de la segunda línea de defensa del plan de acción proyecto para el cuarto trimestre de la vigencia 2023 establecidos según las directrices de la entidad, que propenden resolver las necesidades y problemas de los grupos de valor y grupos de interés, con integridad y calidad en los servicios.

### 4. ALCANCE

Inicia con la verificación de cada uno de los planes de acción por dependencia, y finaliza con la revisión por la alta dirección, para la toma de decisiones y el direccionamiento estratégico en pro del alcance de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional, Plan de Desarrollo Distrital y aquellos requisitos de ley. La dimensión de evaluación de resultados se abordará desde tres perspectivas: la primera guarda relación con los resultados que se obtienen a nivel institucional, la segunda con las metas priorizadas en el Plan de Desarrollo Distrital, y los proyectos de inversión, y la tercera con la evaluación y seguimiento al cumplimiento de las políticas públicas.

### 5. RESPONSABLES

Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico: Los profesionales de la subdirección de diseño y análisis estratégico, son responsables de coordinar y liderar la evaluación, control, seguimiento y monitoreo de los planes de acción por dependencia. Las dependencias son:

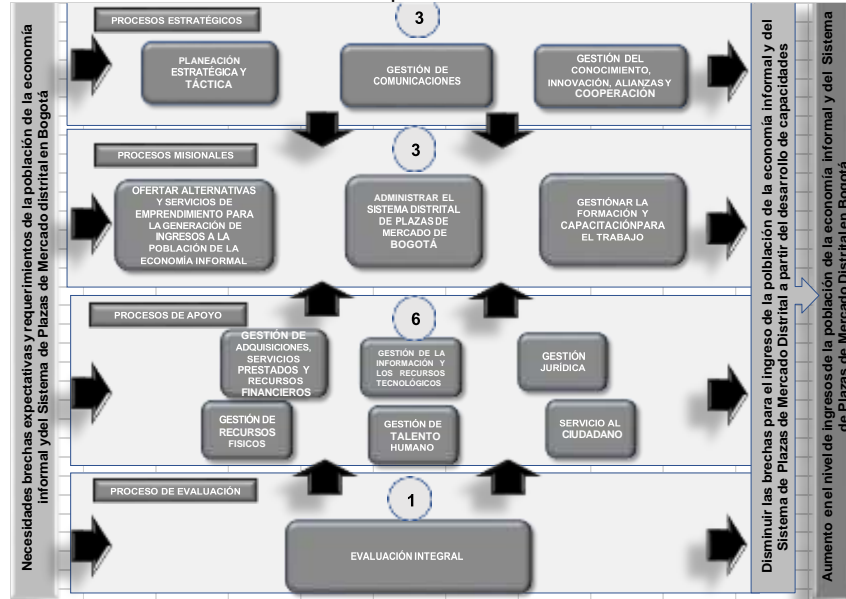
Ilustración. 1. Organigrama IPES



Fuente: <http://www.ipes.gov.co/index.php/entidad/organigrama>


Los procesos son:

Ilustración 2. Mapa de Procesos IPES




N°	CÓDIGO	PROCESO
1	PE01	Planeación Estratégica y Táctica
2	PE02	Gestión de Comunicaciones
3	PE03	Gestión del conocimiento, innovación, alianzas y cooperación
4	PM01	Ofertar alternativas y servicios de emprendimiento para la generación de ingresos a la población de la economía informal
5	PM02	Administrar el sistema distrital de plazas de mercado de Bogotá
6	PM03	Gestionar la formación y capacitación para el trabajo
7	PA01	Servicio al Usuario
8	PA02	Gestión de Talento Humano
9	PA03	Gestión de información y recursos tecnológicos
10	PA04	Gestión de adquisiciones, servicios prestados y recursos financieros
11	PA05	Gestión de Recursos Físicos
12	PA06	Gestión Jurídica
13	PV01	Evaluación Integral

NIVEL DEL PROCESO		RESPONSABLE DEL PROCESO
E	Estratégico	SDAE, OAC, SGRSI y SESEC
M	Misional	SGRSI, SFE, SESEC
A	Apoyo	OAC, SAF, SJC, SDAE
EV	Evaluación	ACI y SDAE


 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. Desarrollo Económico Instituto para la Economía Social</p>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

## 6. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS

- **Actividades:** Conjunto de acciones que contribuyen a la transformación de insumos en productos; y es en este eslabón de la cadena en donde inicia la generación de valor por parte del Estado. Las actividades describen acciones mediante las cuales se agrega valor a los insumos y, al hacerlo, se contribuye a su transformación para lograr un producto.
- **Control:** Medida que modifica el riesgo (procesos, políticas, dispositivos, prácticas u otras acciones).
- **Ficha técnica de indicadores estratégicos:** Instrumento que permite caracterizar un indicador identificando diferentes variables: nombre, descripción, unidad de medida, componentes, periodicidad de medición entre otras. No es una herramienta de seguimiento.
- **Grupos de Valor:** personas naturales (ciudadanos) o jurídicas (organizaciones públicas o privadas) a quienes van dirigidos los bienes y servicios de una entidad. Medición estadística, mediante la cual se pueden clasificar y asociar conjuntos de personas con características similares.
- **Grupo de Interés (Stakeholders):** individuos u organismos específicos que tienen un interés especial en la gestión y los resultados de las organizaciones públicas. Comprende, entre otros, instancias o espacios de participación ciudadana formales o informales externos, e internos (funcionarios y colaboradores)
- **Herramientas Tecnológicas de Seguimiento a Instrumentos de Planeación:** Programa informático que tiene por objetivo facilitar la realización de una tarea en un dispositivo tecnológico. Estas herramientas facilitan el almacenamiento del reporte de las actividades de los usuarios/as en el sistema y permiten realizar su seguimiento y control, ofrecen en general informes estadísticos frente a su estado; y conocer los resultados esperados, ahorrando tiempo y recursos.
- **Impacto:** efecto de largo plazo, positivo y negativo, primario y secundario, producido directa o indirectamente, por una intervención para el desarrollo, intencionalmente o no.
- **Indicador:** Entendido como una representación cuantitativa y cualitativa de variables o relación entre variables verificables objetivamente, a partir de la cual se registra, procesa y presenta la información necesaria para medir el avance en el logro de un determinado objetivo, con su respectivo análisis.
- **Indicador Estratégico:** Es el que da cuenta de los resultados a corto, mediano o largo plazo de los objetivos estratégicos institucionales.
- **Indicadores de Gestión:** La función principal de estos indicadores es medir los insumos y las actividades, dado que es en donde mayor énfasis debe hacer una entidad para mejorar la eficiencia de su proceso productivo. La eficiencia de un proceso productivo mide la máxima cantidad de producto que un nivel dado de insumos puede generar (por ejemplo, el gasto público) o, alternativamente, el nivel mínimo de insumos que se requiere para generar una cantidad dada de producto.
  - **Indicadores de producto:** Miden los bienes y servicios que son generados y entregados, cumpliendo los estándares de calidad definidos, como consecuencia de la transformación de los insumos a través de un proceso de producción.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Instituto para la Economía Social</p>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

- **Indicadores de resultado o impacto:** Son aquellos que cuantifican los efectos relacionados con la intervención pública; dichos efectos pueden ser incididos por factores externos y no necesariamente se producen directamente por la intervención pública. De esta forma, estos indicadores miden los cambios de percepción, conocimiento, condiciones de bienestar, entre otros.
- **IPES:** Instituto para la Economía Social.
- **Meta:** Es entendida como la expresión de un objetivo en términos cuantitativos y cualitativos.
- **Metas de producto:** permiten dar cuenta del avance en la provisión de bienes o prestación de servicios con los cuales se pretende solucionar alguna problemática u obtener un resultado, a partir del cumplimiento de los proyectos inversión. Entonces, la suma de varios productos o la conjugación de los mismos, generará un efecto que moviliza la meta de resultado. Atendiendo a lo anterior, los resultados de programas del PDD solo podrán contener los productos estratégicos que contribuyan al logro directo de sus metas y objetivos<sup>1</sup>.
- **Metas de Resultado:** Responden directamente a la cuantificación del objetivo específico sectorial. En su planteamiento se requiere conocer la situación inicial o actual para poder evaluar el cambio o modificación lograda. Por ejemplo: la meta para el sector educación es reducir, durante los tres próximos años, en el 20% el nivel de deserción escolar registrado actualmente en el área rural del municipio.
- **Metas Físicas:** Cumplimiento programado a alcanzar en realización de obras o en el logro de la prestación del servicio. El grado de cumplimiento se mide a través de las unidades de medida.
- **Plan de Acción:** Plan de Acción Institucional: Es la programación anual de las actividades, programas y recursos que va a desarrollar en la vigencia cada área de la entidad y articulado con el Plan Estratégico Institucional. El plan de acción institucional es la forma como se operativiza para una vigencia el plan estratégico a fin de garantizar su cumplimiento. Se encuentra constituido de programas, iniciativas, indicadores y metas propuestas para la vigencia.
- **Plan de Desarrollo:** Instrumento rector de la planeación nacional y territorial, que sirve como fundamento normativo de las políticas económicas, sociales, culturales y ambientales necesarios para el desarrollo integral y sostenible, que responden a los compromisos adquiridos en los programas de gobierno.
- **Plan Estratégico Institucional - PEI:** Entiéndase Plan Estratégico Institucional – PEI como lo establece la Ley 152 de 1994. Es el instrumento que organiza y orienta estratégicamente las acciones de la entidad en un plazo de 4 años, para alcanzar objetivos acordes con su misión y con el Plan Nacional de Desarrollo, y los planes sectoriales de su competencia.
- **Planeación Estratégica:** Proceso sistémico de desarrollo de actividades estratégicas e implementación de planes, programas, proyectos, políticas y procesos, para alcanzar los objetivos y resultados propuestos. Está orientada a la eficacia, es decir a maximizar los resultados y el impacto en dirección al cumplimiento de la misión institucional. También se define como el patrón o plan que integra las principales metas y políticas de una organización y, a la vez, establece la secuencia coherente de las acciones a realizar.<sup>1</sup>

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>Desarrollo Económico</small> <small>Instituto para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

## 7. DESARROLLO

En coherencia con lo dispuesto en la Ley 152 de 1994, Ley 1474 de 2011, Decreto 2482 de 2012, Ley 1757 de 2015, Decreto 1499 de 2017 y Decreto 612 de 2018, que determinan las directrices en materia de diagnóstico, formulación, planeación, **ejecución y seguimiento a la gestión**, publicación del plan de acción y la integración de la planeación y la gestión, el IPES durante la vigencia determinó una hoja de ruta que orienta el ejercicio público de la entidad en el alcance de sus metas y objetivos.


Para el corte, los resultados de ejecución del Plan de Acción, cerró el periodo con un cumplimiento del **96.30%** sobre el 100% esperado, equivalente a un desempeño óptimo.

Los resultados por proceso son los siguientes:

Tabla 1. Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional 2023

PROCESO	% del Ultimo Corte	% de Participación PAI	PROMEDIO DE DESEMPEÑO
1. Planeación Estratégica y Táctica	96,32	7,41	<b>100%</b>
2. Gestión de Conocimiento y la Innovación	100	7,23	<b>100%</b>
3. Gestión de Comunicaciones	94,59	7,28	<b>100%</b>
4. Gestión de Formación y Capacitación	93	7,15	<b>100%</b>
5. Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía	93,04	7,16	<b>100,3%</b>
6. Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá	98,7	7,59	<b>99%</b>
7. Servicio al Ciudadano	83,32	6,41	<b>100%</b>



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Instituto para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


PROCESO	% del Ultimo Corte	% de Participación PAI	PROMEDIO DE DESEMPEÑO
8. Gestión de Talento Humano	58,1	4,47	<b>98%</b>
9. Gestión de información Y Recursos Tecnológicos	97,87	7,53	<b>99%</b>
10. Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos	7,69	7,26	<b>99%</b>
11. Gestión de Recursos Físicos	40,9	3,15	<b>72%</b>
12. Gestión Jurídica	56,33	4,59	<b>83%</b>
13. Evaluación Integral	7,69	7,69	<b>101%</b>
<b>Total</b>	<b>84,78</b>	<b>84,9</b>	<b>96,30%</b>

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

Se evidencia que del corte esperado los procesos con un desempeño óptimo fueron:

- Planeación Estratégica y Táctica
- Gestión de Conocimiento y la Innovación
- Gestión de Comunicaciones
- Gestión de Formación y Capacitación
- Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal
- Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos
- Evaluación Integral
- Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá
- Gestión de información Y Recursos Tecnológicos
- Servicio al Ciudadano
- Gestión del Talento Humano
- Gestión Jurídica

	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Se recuerda a los procesos la importancia del reportar en los términos establecidos dado que afecta los tiempos de publicación de la entidad. Cabe anotar, que para el corte se encuentran algunos procesos sin reporte o retrasos en el reporte.

Ilustración 3. Avances Plan de Acción Institucional IPES – Desempeño de Plan de Acción por Proceso.



Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.


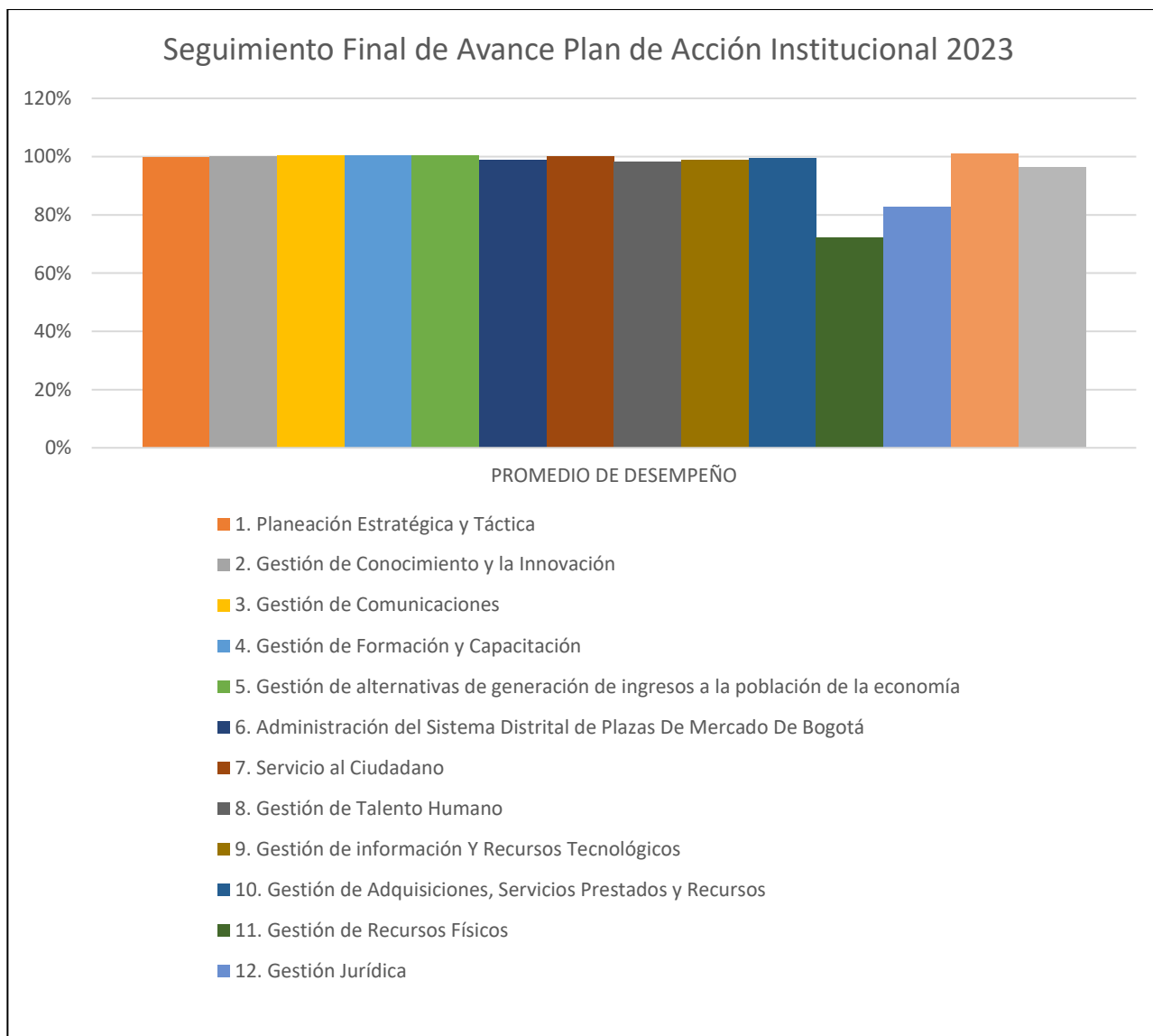
	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Ilustración 4. Seguimiento final Plan de Acción Institucional IPES 2023



Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.



	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 04</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Ilustración 5. Seguimiento final Plan de Acción Institucional IPES 2023



Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Y          INCLUSIVO PARA LA SOSTENIBILIDAD SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

a. Planeación Estratégica y Táctica

Planeación

Tabla 2: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Planeación Institucional


PLANEACIÓN	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
1 Número de monitoreos al Plan de Acción realizado en la vigencia	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	12	100%	100%
2 Número de informes de seguimientos realizados sobre número de informes de seguimientos programados	4	1	1	1	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	100%	100%
3 Número de monitoreos de los Planes del Decreto 612 realizados en la Vigencia	4	1	1	1	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4	100%	100%
4 Número de informes de seguimientos realizados sobre número de informes de seguimientos programados	4	1	1	1	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	100%	100%
5 Número de Seguimiento Semestral del Plan Estratégico Institucional	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	100%	100%
6 Número de revisiones de la Alta Dirección Realizada sobre el número de revisiones de la Alta Dirección programadas	2	1	2	3	3	4	4	5	5	7	7	7	7	2	100%	100%
7 Número de evaluaciones integrales de Proyectos de inversión realizados en la vigencia	4	1	1	3	3	5	2	3	3	3	3	3	4	4	100%	100%
8 Número de repote de seguimientos SPI reportado	12	1	2	3	3	5	6	7	7	9	9	11	12	12	100%	100%
9 Número de modificaciones aprobada sobre número de modificaciones solicitadas para el corte por 100 (Magnitudes de metas)	100%	10%	17%	25%	25%	42%	1	58%	58%	75%	80%	80%	80%	100%	100%	100%
10 Número de seguimiento mensual a la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión realizados sobre el número de seguimiento mensual a la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión programado.	12	1	2	3	4	5	8	7	7	9	10	11	12	12	100%	100%

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> <small>DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO</small> <small>Instrumento para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>																
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>										<b>Código: PE01-DE-026</b>						
											<b>Versión: 05</b>						
										<b>Fecha: 01/03/2024</b>							

11	Número de modificaciones presupuestales aprobados sobre número de tramites de modificaciones solicitadas para el corte por 100	100%	10%	10%	25%	33%	42%	1	58%	58%	75%	80%	91,60%	100,00%	100%	100%	100%
12	Número de documento elaborado y aprobado	1			0	0	0	0	0	0	60	1	1	1	1	100%	100%
13	Número de seguimientos evaluativos de las políticas públicas implementadas en la entidad	1	1	16.6	24.9	33.3	41.6	50	58.33	58.33	75	83,33	83,33	100	1	100%	100%
14	Número de boletines informativos	4	1	1	1	1	1	1	1	3	3	4	4	4	4	100%	100%
15	Número de propuestas o iniciativas ejecutadas de Número de propuestas o iniciativas referidas por los grupos de valor alrededor de los componentes del PAAC	2	0	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	24,9	0	24,9	2	2	100%	100%
16	Porcentaje de ejecución del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	95%	0%	8%	30%	30%	30.27	47.83	48	63.04	63,04	64	64	100	95%	100%	100%
17	Porcentaje de ejecución de la Estrategia de Participación Ciudadana y Dialogo Social	80%	5%	8%	8%	39.2%	39.2%	53.5%	53.5%	62.0%	75,00%	80,30%	80,30%	100,00%	80%	100%	100%
18	Porcentaje de ejecución de la Estrategia de racionalización de trámites proyectada para la vigencia	80%	5%	8%	11%	12.5%	17.9%	24.2%	24.2%	29.6%	45,80%	56,70%	83,75%	83,75%	83,75%	105%	105%
TOTALES																	100,26%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Inclusión para la Equidad Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


Plan de Adquisiciones y Políticas Poblacionales – Estudios Económicos

Tabla 3: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –  
Plan de Adquisiciones y Políticas Poblacionales – Estudios Económicos

ESTUDIOS ECONÓMICOS		META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
1	Número de actualizaciones realizadas/ Número de actualizaciones solicitadas en la vigencia * 100	100%	8,333	16,66	24,999	33,3	41.66%	50	58.33%	66.666	66,66%	83.33	91.66	100	100%	100%	100%
2	Reporte de seguimiento y evaluación de política pública poblacional de Víctimas del Conflicto armado	4	8,333	16,666	24,999	33,3	41.66%	50	58.33%	66.660	66,66%	83.33	91.66	100	4	100%	100%
3	Reporte de seguimiento y evaluación de política pública poblacional de Discapacidad	2				33,3	33.33%	50	50.00%	66.660	66,66%	83.33	91.66	100	2	100%	100%
4	Reporte de seguimiento y evaluación de política pública poblacional de Familia	4	8,333	16,66	24,999	33,3	41.66%	41.66%	58.33%	58.333	66,66%	83.33	83.34	100	4	100%	100%
TOTALES																	100%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Y          INCLUSIVO PARA LA ECONOMÍA SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

**Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG**

Tabla 4: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –  
Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

MIPG		META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
1	Número de reporte matrices de riesgos de corrupción actualizadas	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	100%	100%
2	Número de consulta de participación ciudadana de los riesgos de corrupción publicado en la página web de la entidad	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%	100%
3	Número de reporte de resultados y análisis de la información producto de la participación ciudadana con respecto a la consulta de los riesgos de corrupción	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%	100%
4	Número de socializaciones Política de administración de riesgos	4	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	1	0	4	100%	100%
5	Número de reporte matrices de riesgos de corrupción actualizadas	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100%	100%
6	Número de Monitoreos realizados	3	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	3	100%	100%
7	Número de actualizaciones del Mapa de aseguramiento de la calidad	3	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0		1	3	100%	100%
8	Número de socializaciones del MOP en la entidad	4	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	100%	100%
9	Número de Sesiones de orientación de la formulación y seguimiento de indicadores de proceso que permitan verificar y evaluar la eficiencia del sistema de gestión SIGD -MIPG	3	0	0	0	0				1			1	1	3	100%	100%
10	Número de Reportes de monitoreo frente a la verificación Eficiencia de Procesos y procedimientos, contemplados por los líderes de proceso de acuerdo con la metodología y herramienta definida	4	0	0	0	1	0	1				1		1	4	100%	100%



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Y          INICIATIVA PARA LA SUSTENTABILIDAD SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


11	Número de Reportes actualización del listado maestro de documentos en el marco del MOP	4	0	0	0	1		1			1		1	4	100%	100%
12	Número de Lineamientos MIPG socializados en el IPES	5	0	1	1	1			1			1		5	100%	100%
13	Número de Certificado de diligenciamiento del Formulario FURAG 2022	1	0	0	0	0	0			1				1	100%	100%
14	Número de reportes avance plan de cierre brechas IPES	3	0	0	0	0	1			1			1	3	100%	100%
15	Número de reportes de la implementación estrategias de Cultura MIPG	4	0	0	0	1		1		1			1	4	100%	100%
16	Número de informes de ejecución del proyecto de inversión 7764	4	0	0	0	1	0	0	1		1		1	4	100%	100%
17	Número de Monitoreos de seguimiento de los compromisos y decisiones contemplados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y sus sesiones contempladas en la Resolución No. 492 de 2021	4	0	0	0	1	0	0	1		1		1	4	100%	100%
18	Número de reportes de monitoreo desarrollo de los esquemas de gestión: ambiental, seguridad y salud en el trabajo, seguridad de la información y seguridad vial, en el marco de las políticas de	4	0	0	0	1		1		1	0		1	4	100%	100%
19	Número de Actividades Ejecutadas/Número de actividades Programadas por 100	100%	0	0	0	25		25				25	25	100%	100%	100%
TOTALES																100%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

**Observación:**

Priorizar los indicadores reportaos en cero o desempeño en riesgo o bajo.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO</small> <small>Impulso para la Equidad Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Plan Integral de Gestión Ambiental - PIGA

Tabla 5: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –  
Plan Integral de Gestión Ambiental - PIGA

PIGA	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance	
1 ((Consumo promedio de agua vigencia actual) / (consumo promedio de agua vigencia anterior)) *100	2%	0	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	2,0%	100%	100%	
2 ((Consumo promedio de energía eléctrica cuatrienio actual) / (consumo promedio de energía eléctrica cuatrienio anterior)) *100	2%	0	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	0	0	0.5	2%	100%	100%	
3 Número de estrategias desarrolladas para el manejo integral de los residuos generados (ordinarios, orgánicos y peligrosos) implementada en la vigencia en los diferentes equipamientos administrados por el IPES (Plazas de Mercado Distritales y Alternativas Comerciales).	4	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0,9	3,9	98%	98%	
4 Número de acciones en la vigencia actual para el consumo racional de insumos, Productos y servicios en los equipamientos concertados implementadas	5	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	1	5	100%	100%	
5 Número de estrategias desarrolladas que contribuyen a implementar prácticas sostenibles realizadas	4	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0,9	3,9	98%	98%	
TOTALES																	99%


Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE







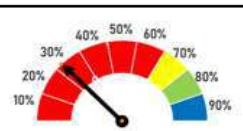

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

Observación:

Priorizar los indicadores con desempeño en riesgo o bajo.


Consolidado por Equipos de la SDAE

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Inclusión para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

EQUIPOS	DICIEMBRE			DESEMPEÑO EQUIPO	ESTADO
	% Avance Total Equipo	% Total del Plan	% Aporte al Plan		
Planeación	100%	<b>99,32%</b>	 25,0%	 100%	Reportado
PIGA	99%		 24,3%	 99%	Reportado
Estudios Económicos	100%		 25,0%	 100%	Reportado
MIPG	100%		 25,0%	 100%	Reportado

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          INICIATIVA PARA LA SUSTENTABILIDAD SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


b. Gestión de Conocimiento y la Innovación

Tabla 6: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –  
Gestión de Conocimiento y la Innovación

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance	
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de espacios de capacitación desarrollados en gestión del conocimiento e innovación pública.	6	0	0	2	0	1	1	1	0	1	3	1	1	6	100%	14%	
	Número de Mapa de Conocimiento Tácito construido	1	0	0	0	0	0	0	0	10	10	10	20	100	1	100%	14%	
	Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Gestión de Conocimiento e innovación	80	8.3	11.2	20.7	39.2	40	43	45	53	66.6	74	20	0,861	80	100%	14%	
	Número de Procedimiento ajustado o diseñado en el marco del proceso de Gestión de Conocimiento e Innovación	1	5	0	15	25	25	30	30	40	50	60	100		1	100%	14%	
	Número de proyectos de cooperación y alianzas estratégicas gestadas	4	1	0	1	0	2	2	1	0	0	0	0	0	4	100%	14%	
	Número de documentos técnicos elaborados y enviados/Número de documentos técnicos solicitados * 100	1	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	1	100%	14%
	Número de estudios, análisis, investigaciones, y conceptos técnicos realizados /Número de estudios, investigaciones y conceptos técnicos requeridos * 100	1	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	8.33%	1	100%	14%
Total																	100%	

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO Instituto para la Planeación Social	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


c. Gestión de Comunicaciones

Tabla 7: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Gestión de Comunicaciones

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
2. Oficina Asesora de Comunicaciones	Número de Contenido enviado por WhatsApp a los vendedores informales	24	0	0	0	0	0	9	9	2	3	5	6	12	46	192%	100%
	Número de Convocatoria y balance divulgado de los espacios de participación, 2os espacios y audiencia Rendición de Cuentas/ Número de Convocatoria y balance programado *100	100%	0	0	0	0,25	0	0	0	0,25	0	0,25	0	0,25	100%	100%	100%
	Número de publicaciones Realizadas/ Número de publicaciones solicitadas *100	100%	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	100%	100%	100%
	Número de Informe métricas Página Web generados	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%	100%
	Número de periódicos publicados	4	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	100%	100%
	Número de boletines de prensa o notas web publicados	144	13	12	16	15	13	19	16	16	10	16	18	17	181	126%	100%
	Número de respuestas oportunas/ Número de peticiones allegadas *100	100%	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	100%	100%	100%
	Número de Informe métricas Redes Sociales	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%	100%
	Número de podcast	48	0	8	4	4	5	3	2	4	6	1	7	4	48	100%	100%
	Número de boletines internos publicados en intranet	48	0	5	8	5	10	10	3	1	8	6	1	2	59	123%	100%
	Número de campañas internas desarrolladas	48	1	2	2	4	5	5	8	4	5	5	3	6	50	104%	104%
	Número de Informativo publicados	12	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%	100%
	Número de PE02-FO-001 OSA efectivas / Número de PE02-FO-001 OSA solicitadas *100	100%	7.34%	6.33%	10.88%	6.66%	8.33%	7.78%	9.06%	8.33%	7.74%	7.53%	8.64%	9.67%	100%	100%	100%
	Número de Procedimientos y documentos ajustados / No. De procedimientos y documentos concertados con MIPG *100	100%	0	0	0,11	0,04	0,04	0	0	0	0,04	0	0,04	0	0	100%	100%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL Estrategia para la Prosperidad Social	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


d. Gestión de Formación y Capacitación

Tabla 8: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Gestión de Formación y Capacitación

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance	
7.Subdirección de Formación y Empleabilidad	Número de Documento Diagnóstico de Necesidades de Formación y Capacitación actualizado	1	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	1	1	1	100%	100%	
	Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	136	0	6	31	32	84	27	0	0	0	0	-44	0	136	100%	100%	
	Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	170	0	0	4	119	9	3	0	17	4	0	0	0	156	92%	92%	
	Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	120	0	0	0	0	14	0	0	12	7	29	0	4	66	55%	55%	
	Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	362	0	0	32	22	15	24	0	33	3	16	17	116	278	77%	77%	
	Número de personas certificadas en procesos formativos/Número de personas formadas*100	50%	0	0,01	0,12	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31	0,72	0,72	0,8	80%	160%	160%
	Número de talleres realizados/Número de talleres programados*100	16	0	0	0	0	0,06	0,13	0,19	0,31	0,19	0,13	0	16	16	100%	100%	
	(Número de personas referenciadas a oportunidades de empleo/30% de personas que participaron en talleres de orientación para el empleo*100	30%	0	0	0	0	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0	0	30%	100%	100%	
	Número de Alianzas o convenios formalizados en la vigencia	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	100%	100%	
	Porcentaje de satisfacción de la población formada	80%	N.A.	N.A.	0,9	N.A.	N.A.	0,98	N.A.	N.A.	0,97	N.A.	N.A.	0,97	97%	121%	121%	
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	0	0	0	0	0	0	0,7	0	0,2	0	0,05	0,05	100%	100%	100%	
<b>Total</b>																		
																		100%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Inclusivo para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

e. Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal

Tabla 9: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de Vendedores Informales identificados, registrados y ofertados	3800	0	0	668	543	368	507	250	701	224	275	132	132	3800	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de Registro de bici taxistas identificados, registrados y ofertados.	1437	0	0	0	0	211	270	21	307	99	270	131	130	1439	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de Zonas de Aglomeración Intervenido./Numero de zonas de aglomeración priorizadas para el periodo *100	19%	0	0	1.9%	1.9%	3.5%	1.1%	3.1%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	0	19%	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Porcentaje de Implementación del Plan de intervención de zonas de aglomeración	19%	0	0	1.9%	1.9%	3.5%	1.1%	3.1%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	0	19%	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de acciones realizadas / Numero de acciones programadas * 100	100%	0	0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	100%	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de Curso de desarrollo de competencias para población de la economía informal	6	0	0	0	1	3	1	0	2	1	0	0	0	8	133%	133%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	(No.actividades realizadas / No.de actividades programadas)*100	21%	0	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	1.9%	21%	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	(No. Seguimientos Realizados / No. Seguimientos Programadas)*100	20%	0	0	2%	2%	1%	2%	2%	2%	2%	3%	2%	2%	20%	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de Ferias Realizadas	26	0	0	0	2	6	2	4	3	2	4	2	1	26	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de Curso de desarrollo de competencias para población de la economía informal	7	0	1	1	0	5	0	0	0	0	0			7	100%	100%
4. Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	Número de personas identificadas y ofertadas con actualización de datos en la herramienta misional	1000	0	0	136	30	24	113	156	56	72	120	46	247	1000	100%	100%



**DOCUMENTO ESTRATÉGICO**

**INFORME DE PLAN DE ACCIÓN  
VIGENCIA 2023**

**Código: PE01-DE-026**

**Versión: 05**


**Fecha: 01/03/2024**

6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Perfilaciones realizadas	700	68	5	6	8	79	22	30	63	46	14	21	1	363	52%	52%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Talleres realizados/ Talleres Programados	15	2	1	2	2	2	3	3	3	2	4	0	0	24	160%	160%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Talleres realizados/ Talleres Programados	12	0	0	1	1	1	3	2	1	1	2	0	0	12	100%	100%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Talleres realizados/ Talleres Programados	12	0	3	0	1	0	2	0	1	4	1	0	0	12	100%	100%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Módulos adjudicados o reactivados	22	0	4	6	1	2	7	2	5	1	0	2	0	30	130%	130%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Eventos realizados de Cityemprende	4	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	1	4	100%	100%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Ruedas de servicios financieros realizadas	3	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	3	100%	100%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Actividades del Centro de Innovación Gastronómica realizadas	3	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	3	100%	100%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Jóvenes emprendedores intervenidos / Número de jóvenes a intervenir por 100	80	0	11	0	0	7	1	0	7	1	4	2	1	34	43%	43%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Seguimientos de Emprendimientos intervenidos realizados / Seguimientos Emprendimientos intervenido programados	10%	0	0	0	0	0	5%	0	0	0	0	0	5%	10%	100%	100%
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89.7%	0	89,70%	90%	90%
<b>Total</b>																	<b>100,34%</b>





Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.




 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Inclusión para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Consolidado por Equipos del Proceso Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal

EQUIPOS	DICIEMBRE			DESEMPEÑO EQUIPO	ESTADO
	% Avance Total Equipo	% Total del Plan	% Aporte al Plan		
Subdirección de Gestión , Redes Sociales e Informalidad	<b>103%</b>	<b>100%</b>			<b>Reportado</b>
Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	<b>98%</b>				<b>Reportado</b>

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Inclusión para la Equidad Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


f. Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá

Tabla 10: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance		
6. Subdirección de Emprendimiento, Servicios Empresariales y de Comercialización	Número de Campañas Psicosociales Realizadas	10	0	0	0	0	1	2	3	3	2	1	0	0	12	120%	120%		
	Número de Sensibilizaciones de trabajo infantil realizadas	10	0	0	0	2	0	3	3	2	0	0	0	0	10	100%	100%		
	Número de Informes de percepción aplicada	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	2	100%	100%		
	Número de Calificaciones obtenidas de vigilancia y control sanitario de las Plazas de la Secretaría de Salud	12	0	0,65	0,65	0,62	0,58	0,6	0,6	0,6	0,63	0,63	0,63	0,66	12	100%	100%		
	Número de Campañas Ambientales Realizadas	3	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	3	100%	100%		
	Número de Comerciantes de plazas fortalecidos en turismo	52	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	42	52	100%	100%	
	Número de Informes realizados sobre el Posicionamiento Ruta Turística	6	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	2	1	6	100%	100%		
	Número de Festivales Realizados	4	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	1	5	125%	125%		
	Número de participaciones del proyecto en eventos de ciudad	3	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3	100%	100%		
	Kilogramos de volúmenes de venta de productos campesinos comercializados en Plazas de Mercado	100.000	12.618	4.943	7.473	3.125	0	0	2.900	17.898	7.800	15.635	47.400	0	119.792	120%	120%		
	Número de Mediciones realizadas de Participación de Plazas en el Abastecimiento de alimentos y comparativo de precios	4	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	4	100%	100%		
	Número de comerciantes fortalecidos de las Plazas Fortalecidos en Abastecimiento	53	0	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	43	53	100%	100%	
	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,93	0	93%	93%	93%	
<b>Total</b>																			<b>98,70%</b>

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Y          INICIATIVA PARA LA SUSTENTABILIDAD SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


g. Servicio al Ciudadano

Tabla 11: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Servicio al Ciudadano

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance		
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de reportes enviados a las diferentes Dependencias	48	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	54	100%	100%		
	Número de mesas de trabajo trimestrales realizadas	4	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	4	100%	100%		
	Número de reportes trimestrales realizadas	4	5	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	1	5	100%	100%		
	Número de reportes mensuales realizados	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%	100%		
	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	0	0	1	3	1	1	1	1	1	1	5	1	100%	100%	100%	
Total																			100,00%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE


Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          INICIATIVA para la Inclusión Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

h. Gestión de Talento Humano

Tabla 12: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional -Gestión de Talento Humano


Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Porcentaje de avance de la implementación del Plan de Gestión Estratégica de Talento Humano	90%	6.55	7.41	5.71	7.70	7.30	7.66	7.55	8.01	8.15	9.19	7.07	13.35	90%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de actividades realizadas del plan anual de SST/Número de actividades programadas *100	90%	7.78	5.61	3.32	4.01	6.32	7.76	7.84	7.92	8.66	6.43	5.40	8.58	80%	88%	88%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de actividades realizadas del PIC/ Número de actividades programadas *100	90%	0%	5.53	5.93	6.92	5.19	5.53	4.15	7.11	7.11	14.53	4.98	33.20	90%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de actividades realizadas del Plan de Bienestar e Incentivos/ Número de Actividades programadas *100	90%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	90%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de empleos provistos / Número de empleos vacantes identificados *100	90%	8.33	8.33	0%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	90%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de actividades realizadas del Plan Anual de Vacantes/ Número de actividades programadas *100	90%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	90%	100%	100%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO Iniciativa para la Sostenibilidad Social	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>															
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>															
	<b>Código: PE01-DE-026 Versión: 05 Fecha: 01/03/2024</b>															





9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	70%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	70%	100%	100%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Informes Anticorrupción generados	4	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00	4	100%	100%	
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	70%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	70%	100%	100%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Expediente actualizado del SIC4/ Número de Expediente con información pendiente del SID4 * 100	60%	0.00	0.00	0.00	0.00	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	0.00	50%	83%	83%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Expediente sistematizado/Número de expedientes existente en la oficina * 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de peticiones atendidas/Número de peticiones requeridas * 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
9. Oficina de Control Disciplinario Interno	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	100%	100%	100%
Total																	98,12%	

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO,          INCLUSIVO PARA LA EQUIDAD SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Consolidado por Equipos del Proceso Gestión de Talento Humano

EQUIPOS	DICIEMBRE			DESEMPEÑO EQUIPO	ESTADO
	% Avance Total Equipo	% Total del Plan	% Aporte al Plan		
Subdirección Administrativa y Financiera	<b>88%</b>	<b>98%</b>			<b>Reportado</b>
Oficina de Control Disciplinario Interno	<b>98%</b>				<b>Reportado</b>

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Participación para la Equidad Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


i. Gestión de información Y Recursos Tecnológicos

Tabla 13: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – proceso de Gestión de información Y Recursos Tecnológicos




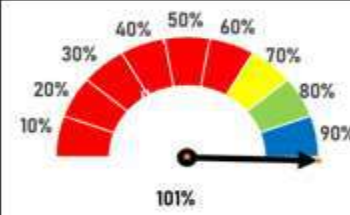
Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance								
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de actividades implementadas / Número de actividades programadas para la vigencia *100	100%	2%	11%	19%	23%	31%	44%	62%	73%	79%	80%	88%	90%	90%	90%	90%								
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de herramientas adquiridas del Plan de Adquisiciones de herramientas Tecnológica del componente de Gestión de Seguridad de la Información y Recursos Tecnológicos del IPES	13	0%	0%	7%	7%	20%	0%	7%	7%	7%	26%	1300%	20%	13	100%	100%								
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de actividades de Mantenimiento desarrolladas en la vigencia de los 8 temas tecnológicos del proceso	30	0%	0%	23%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	31	103%	103%								
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de Documentos actualizados PROCESO DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN programados	10	0%	20.00%	10.00%	0%	30.00%	1%	20%	0%	0%	0%	0%	19%	10	100%	100%								
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número Documentos de afianzamiento de Sistemas de información	5	4%	0%	36%	14%	0%	0%	0%	0%	32%	0%	14%	0%	5	100%	100%								
Total																									98,67%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA SOCIAL</small> <small>Iniciativa para la Equidad Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


Consolidado por Equipos del Proceso Gestión de información Y Recursos Tecnológicos

EQUIPOS	DICIEMBRE			DESEMPEÑO EQUIPO	ESTADO
	% Avance Total Equipo	% Total del Plan	% Aporte al Plan		
Subdirección Administrativa y Financiera	<b>90%</b>	<b>99%</b>			<b>Reportado</b>
Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	<b>101%</b>				<b>Reportado</b>

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.




 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Y SOCIAL PARA LA BOGOTANÍA</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

j. Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos

Tabla 14: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos


Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de estados financieros mensuales	12	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33		11	92%	92%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de seguimiento a la ejecución del presupuesto de la vigencia	12	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	12	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de seguimiento a la ejecución de reservas presupuestales	12	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	12	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de seguimiento a la reducción de los pasivos exigibles	12	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	12	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de seguimiento mensual del seguimiento a la ejecución del PAC reservas realizado/número de seguimientos programados *100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.37	100%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de seguimiento mensual de la ejecución del PAC vigencia realizado / número de seguimientos programados *100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.37	100%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Porcentaje de recuperación y depuración de la cartera de plazas de mercado.	12%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	12%	100%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Porcentaje de recuperación y depuración de la cartera de proyectos comerciales.	8%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8%	100%	100%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO</small> <small>Instrumento para la Subdirección SDAE</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>															
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN</b>															
	<b>VIGENCIA 2023</b>															
	<b>Código: PE01-DE-026</b>															
<b>Versión: 05</b>																
<b>Fecha: 01/03/2024</b>																





3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número Procesos revisados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número Procesos revisados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número Procesos revisados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número Procesos revisados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número Liquidaciones revisadas/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número Liquidaciones revisadas/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%
Total																		99,44%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Inclusión para la Economía Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Consolidado por Equipos del Proceso Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos

EQUIPOS	DICIEMBRE			DESEMPEÑO EQUIPO	ESTADO
	% Avance Total Equipo	% Total del Plan	% Aporte al Plan		
Subdirección Administrativa y Financiera	<b>99%</b>	<b>99%</b>			<b>Reportado</b>
Subdirección Jurídica y de Contratación	<b>100%</b>				<b>Reportado</b>

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE


Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          INICIATIVA PARA LA SUSTENTABILIDAD SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

k. Gestión de Recursos Físicos

Tabla 15: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Gestión de Recursos Físicos


Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	% Total Avance
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de Inventario general de los bienes muebles e inmuebles de la Entidad realizado para la vigencia	1	0.0	1%	2%	2%	15%	21	17	3	3%	0	1	5%	100%
8. Subdirección Administrativa y Financiera.	Número de Circularizadas realizadas de Inventario / número circularizaciones programadas para la vigencia por 100	100	0.0	0.0	1.0	0%	0%	2	0	0	0%	52	0	75%	100,00%
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de Formulación, Estudios técnicos de obras de de mantenimiento, emergencia e interventoría realizados / Número de Formulación, Estudios técnicos de obras de de mantenimiento, emergencia e interventoría realizados programados para la vigencia * 100	100%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	11,11%	7,40%	0,0%	0,0%	3,72%	100,00%
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Avances de obras realizadas en el periodo/ número de obras programadas y solicitadas para la vigencia * 100	100%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	0,0%	0,0%	5,54%	5,54%	8,33%	8,33%	77,72%
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de liquidaciones efectuadas en el periodo / número de liquidaciones programadas para la vigencia * 100	100%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	0,0%	11,11%	0,0%	0,0%	0,0%	5,56%	8,33%	66,65%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          Y SOCIAL</small> <small>Impulsando para la Superación Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>														
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>										<b>Código: PE01-DE-026</b>				
											<b>Versión: 05</b>				
										<b>Fecha: 01/03/2024</b>					





5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de Estudios técnicos de obras de reforzamiento estructural formulados y realizados / Número de Estudios técnicos de obras de reforzamiento estructural programados para la vigencia * 100	100%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,38%	0,0%	0%	2,38%
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Promedio de avances de obras realizadas en el periodo/ Promedio de avance Programado de obras programadas y solicitadas para la vigencia * 100	100%	8,33%	8,33%	8,33%	0,0%	4,17%	4,17%	0,0%	0,0%	2,38%	0,0%	1,19%	2,38%	39,28%	
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de liquidaciones efectuadas en el periodo / número de liquidaciones programadas para la vigencia * 100	100%	0,0%	8,33%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,76%	9,09%	
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Porcentaje de seguimiento de liquidación	100%	25%	0,0%	0,0%	0,0%	11,11%	11,11%	11,11%	0,0%	0,0%	11,11%	11,11%	19,45%	100,00%	
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de contratos de la solicitudes suscritos / número de contratos de la solicitudes programadas para la vigencia * 100	100%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	8,33%	100,00%	
5. Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%												100%	100,00%	
Total															72,28%	

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DEPARTAMENTO ECONÓMICO          INICIATIVA PARA LA ECONOMÍA SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

Consolidado por Equipos del Proceso Gestión de Recursos Físicos

EQUIPOS	DICIEMBRE			DESEMPEÑO EQUIPO	ESTADO
	% Avance Total Equipo	% Total del Plan	% Aporte al Plan		
Subdirección Administrativa y Financiera	100%	<b>98%</b>			Reportado
Oficina de Control Disciplinario Interno	66%				Reportado

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO</small> <small>Impulsando para la Equidad Social</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>


I. Gestión Jurídica

Tabla 16: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Gestión Jurídica

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance		
3. Subdirección Jurídica y de Contratación	Número de Política de Daño Antijurídico implementada	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0,65	1	100%	100%		
	Procesos judiciales y de Mecanismos Alternativos de Resolución de Conflictos -MASC Activos/ Procesos judiciales y de Mecanismos Alternativos de Resolución de Conflictos -MASC Activos * 100	100%	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100%	100%	100%		
	Número de concepto de depuración emitidos/ número de conceptos de depuración solicitados radicados por 100	70%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	70%	100%	100%		
	Número de Procesos de Cobro Coactivo gestionados / Número Procesos de Cobro Coactivo activos por 100	100%	0	8	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	8	0	0	0	8	8	66%	66%	66%	
	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	0	0	0	0	0	8	8	8	0	8	8	0,08	48%	48%	48%	
Total																			82,80%

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO          INICIATIVA PARA LA ECONOMÍA SOCIAL</small>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

m. Evaluación Integral


Tabla 17: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Evaluación Integral

Áreas	Actividad	META	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Desempeño	% Avance Actividad	% Total Avance	
1. Oficina Asesora de Control Interno	Número de auditorías especiales y/o regulares realizadas / Total de auditorías Programadas) *100	100%	0%	0%	11%	22%	33%	50%	65%	67%	78%	100%	0%	0%	100%	100%	100%	
	(Promedio de las calificaciones obtenidas a través de la encuesta de satisfacción / la calificación esperada)*100	4,3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,3	4,3	4,50	4,50	4,72	4,72	4,72	110%	110%	
	(Informes y/o seguimientos de ley realizados / Informes y/o seguimiento de ley programados) *100	100%	11%	23%	30%	36%	45%	52%	64%	70%	77%	85%	89%	100%	100%	100%	100%	
	(Número Acciones de Mejora de Contraloría Cerradas/Total Acciones de Mejora Contraloría) *100	75%	11%	23%	30%	36%	45%	52%	64%	70%	77%	85%	89%	100%	75%	100%	100%	
	(Número de Acciones de Mejora ACI Cerradas/Total Acciones de Mejora ACI) *100	75%	13,00	117,00	3,00	20,00	25,00	25,00	41,00	47,00	47,00	63,00	98,00	104,00	75%	100%	100%	
	(Requerimientos atendidos/Requerimientos solicitados)*100	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Número de Capacitaciones realizadas para la vigencia	2	0,00	0,00	0,00	0,33	0,33	0,67	0,67	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2	100%	100%
	Número de Campañas realizadas	4	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	3,00	0,00	4,00	5,00	0,00	0,00	4	100%	100%	
	(Número de acompañamientos atendidos/Número de acompañamientos solicitados) *100	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0%	0%	12%	24%	0%	37%	37%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	100%	100%	100%
Total																	100,98%	

Fuente: Seguimiento realizado con corte a 31 de diciembre 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

Nota aclaratoria: Se precisa que un reporte inicial del Informe para el corte a 31-12-2023 correspondía a una ponderación diferente a la ajustada en este avance del informe no obstante al hacer la validación de la información se encuentra una cifra a ajustar del mismo corte. Es importante aclarar que se cuenta con las evidencias y soportes que garantizan el cumplimiento del porcentaje alcanzado y ajustado a 31-12-2023.



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Instituto para la Economía Social</p>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

## 8. DOCUMENTOS ASOCIADOS


- PA02-DE-001 V6 Plan Estratégico De Talento Humano 2023
- PA02-DE-002 V6 Plan Anual De Previsión 2023
- PA02-DE-003 V6 Plan Anual De Vacantes 2023
- PA02-DE-004 V9 Plan Institucional De Capacitación 2023
- PA02-DE-005 V18 Programa De Bienestar Social E Incentivos 2023
- PA02-DE-006 V8 Plan de SGSST 2023
- Anexo 1 en el plan de seguridad y salud en el trabajo
- PA03-DE-001 V4 Plan Institucional De Archivo - PINAR 2021 AL 2024
- PA03-DE-005 V4 Plan Estratégico De Tecnologías De Información
- PA03-DE-006 V6 Plan De Tratamiento De Riesgos De Seguridad Y Privacidad De La Información
- PA03-DE-007 V6 Plan De Seguridad Y Privacidad De La Información 2023
- PE01-DE-002 V4 Plan Anticorrupción Y Atención Al Ciudadano 2023.pdf
- Plan Anual De Adquisición IPES 2023 V1
- PE01-FO-001 Plan De Acción Institucional Vigencia 2023

## 9. MARCO NORMATIVO

- Resolución IPES No 216 de 2020 “Por el cual se adopta el Modelo de Seguimiento y Medición a la calidad del servicio a la ciudadanía del Distrito Capital de la Alcaldía Mayor de Bogotá – Secretaría General”
- Decreto 1083 de 2015 “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”.
- Decreto 1499 de 2017 Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015.

## 10. CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA	ÍTEM MODIFICADO	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
01	23/04/2023	Informe con corte a 31 de marzo	Elaboración del documento.
02	27/07/2023	Informe con corte a 30 de junio	Elaboración del documento.
03	02/10/2023	Informe con corte a 30 de septiembre	Elaboración del documento.
04	31/12/2023	Informe con corte a 31 de diciembre	Elaboración del documento.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Instituto para la Economía Social</p>	<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	
	<b>INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023</b>	<b>Código: PE01-DE-026</b>
		<b>Versión: 05</b>
		<b>Fecha: 01/03/2024</b>

## 11. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ALNAP (Red de aprendizaje sobre la rendición de cuentas y el desempeño en la acción humanitaria) (2006), Evaluación de la acción humanitaria usando los criterios del CAD- OCDE: [www.alnap.org/pool/files/eha\\_spanish.pdf](http://www.alnap.org/pool/files/eha_spanish.pdf).

Bamberger, Michael; Rugh, Jim; y Mabry, Linda (2006), RealWorld Evaluation: Working Under Budget, Time, Data and Political Constraints, Thousand Oaks, Londres, Nueva Delhi, SAGE Publications: [www.realworldevaluation.org/RealWorld\\_Evaluation\\_resour.html](http://www.realworldevaluation.org/RealWorld_Evaluation_resour.html)

CARE (2001), Guidelines to CARE Malawi for the Design of Future Baseline and Evaluation Studies: <http://pqdl.care.org/Practice/Baseline%20Guidelines.pdf>

Cody, R. (2011), Data Cleaning 101, Robert Wood Johnson Medical School, NJ: <http://www.ats.ucla.edu/stat/sas/library/nesug99/ss123.pdf>

InterAction (2011), página web sobre seguimiento y evaluación: [www.interaction.org/monitoring-evaluation](http://www.interaction.org/monitoring-evaluation)

Organización Internacional para la Cooperación en Evaluación (IOCE) (2011): [www.internationalevaluation.com/events/index.shtml](http://www.internationalevaluation.com/events/index.shtml)

Sinek, S. (2013). Empieza con el porqué: Cómo los grandes líderes motivan a actuar. London: Portfolio/Penguin

## 12. ANEXOS

Hace parte de este informe las actas, reportes y documentos de seguimiento presentados por las dependencias publicadas en el drive: [https://drive.google.com/drive/folders/1183dHJbo\\_nCDzXW4YwRBC7e3A6IVdLh-](https://drive.google.com/drive/folders/1183dHJbo_nCDzXW4YwRBC7e3A6IVdLh-)